

Handläggare
Johanna Magnusson, 08-50829762

Till
Koncernstyrelsen

Lägesrapport program Stockholms Framtida Avloppsrening (SFA) oktober 2025

Koncernledningens förslag till beslut

Koncernstyrelsen beslutar följande.

1. Anmälan av lägesrapport avseende projekt Stockholms Framtida Avloppsrening oktober 2025 godkänns
2. Lägesrapport avseende projekt Stockholms Framtida Avloppsrening oktober 2025 överlämnas till kommunstyrelsen för kännedom

Sammanfattning

Som en del i den skärpta investeringsstyrningen med grund i de tillämpningsanvisningar för investeringar i Stockholms Stadshus-koncernen tas årliga lägesrapporter fram för projekt som överstiger en miljard kronor. För projektet Stockholms Framtida Avloppsrening ska lägesrapport föreläggas koncernstyrelsen två gånger per år, varav denna är den andra för 2025. Den senaste rapporten förelades koncernstyrelsen den 16 juni 2025.

I april 2024 beslutade kommunfullmäktige om en reviderad budget och tidplan för Stockholms Framtida Avloppsrening (SFA). Budgeten fastställdes till 19,5 miljarder kronor i prisnivå mars 2023 och 22,5 miljarder kronor inklusive förväntad kostnadsutveckling. Projektet beräknas pågå till slutet av år 2031. Budgeten för SFA räknas årligen om i löpande prisnivå per mars innevarande år.

Uppföljning av projektets utfall är gjord fram till september 2025. Budgeten är, precis som vid förra lägesrapporteringen, indexerad till prisnivå mars 2025. Den indexerade budgeten underskrider i dagsläget den slutkostnadsprognos i löpande penningvärde på 22 500 miljoner kronor som redovisades i det reviderade genomförandebeslutet. År 2025 är ett av de tyngsta åren vad gäller antal pågående aktiviteter och inkluderar bland annat 800 yrkesarbetare i projektet.

Koncernledningen konstaterar att SFA-projektet, liksom vid den förra lägesrapporteringen, ligger inom ramen för beslutad tidsplan och budget. De risker som beskrivs i lägesrapporten bedöms också kunna rymmas inom den ekonomiska reserven som finns. Det reviderade genomförandebeslutet fattades i en tid med kraftigt ökande

byggkostnadsindex. Marknadsläget har nu stabiliserats, om än på en högre nivå. Koncernledningen anser att det är av stor vikt att bolaget noga följer indexutvecklingen så att projektet följs upp på faktiska kostnader. Koncernledningen noterar att projektet genomfört en fördjupad riskanalys, vars resultat är i linje med projektets beslutade budget och tidplan.

I samband med att det reviderade genomförandebeslutet fattades, så ställdes tydliga krav för bolagets fortsatta arbete och ett antal uppdrag lämnades till bolaget. Stockholm Vatten och Avfall AB (SVOA) visar god framdrift med samtliga krav och uppdrag.

Koncernledningen fortsätter att noga följa framdriften av SFA-projektet, främst ekonomi och tidplan. Den kontinuerliga rapporteringen från projektet ger en stabil grund för beslut och uppföljning för projektets styrgrupp, bolagets styrelse samt för koncernstyrelsen.

Koncernledningen noterar att de synpunkter och förslag som lämnades vid förra och förrförra lägesrapporterna hörsammats och uppmanar projektet och bolaget att fortsätta det arbetet. Koncernledningen vill återigen understryka vikten av att rätt kompetens finns i alla skeden samt att överlämnandet vid driftsättning sker effektivt.

Sammanfattningsvis ser koncernledningen att projektet är väl positionerat för att klara fortsatt framdrift, men framhåller behovet av fortsatt proaktiv hantering av risker, och tät uppföljning.

Bakgrund

Stockholm Vatten och Avfall AB är Sveriges största bolag för vatten och avfall, med ansvar för dricksvatten till 1,5 miljoner människor, avloppsrening för 1,2 miljoner och 1 miljon stockholmares hushålls- och förpackningsavfall. Bolaget står inför omfattande investeringsbehov för att långsiktigt säkerställa kapaciteten i sina system. Enligt Svenskt Vatten finns ett årligt investeringsbehov på 31 miljarder kronor för Sveriges VA-infrastruktur, med ett sannolikt behov på över 600 miljarder fram till 2040. I landet som helhet så står Stockholm för en betydande del av kommande investeringar.

Stockholm står inför historiska satsningar på stadens tekniska infrastruktur. Stockholms system för vattenleveranser och avloppsrening har genom åren fungerat mycket väl, men befintliga verk och därtill hörande system börjar nå sin tekniska livslängd.

Klimatanpassning är också en allt viktigare aspekt i planeringen för att nå en hållbar stad i ett längre tidsperspektiv. Nya lagkrav och direktiv ska omhändertas.

För att möta samhällets behov med tillhörande lagkrav, tekniska krav, klimatutmaningar och säkerhet samt beredskap genomför SVOA flera storskaliga investeringsprojekt: Stockholms Framtida Avloppsrening (SFA), framtida dricksvattenförsörjning (SFV) och resursutvinning (RUS). Dessa projekt syftar till att säkerställa vattenförsörjning, förbättra systemens redundans, effektivisera driften och möta högt ställda klimatkrav. SVOA ansvarar även som huvudman för utbyggnad av VA i stadsutvecklingsområden och exploateringsprojekt.

Som en del av den skärpta investeringsstyrningen med grund i de uppdaterade tillämpningsanvisningarna för investeringar i koncernen tas årliga lägesrapporter fram för projekt över 1 miljard kronor. För Stockholms Framtida Avloppsrening (SFA) ska lägesrapport föreläggas koncernstyrelsen två gånger per år, varav denna är den andra för 2025. Den senaste rapporten förelades koncernstyrelsen den 16 juni 2025, diarienummer SSAB 2025/82.

Ärendets beredning

Ärendet har beretts av Stockholm Vatten och Avfall AB och Stockholms Stadshus AB.

Ärendet

Översiktlig framdrift

SFA-programmet består av två huvuddelar; Tunneln mellan Bromma och Sickla och reningsverksanläggningarna i Henriksdal och Sickla. De översiktliga tidplanerna är kommunicerade med SVOAs VA-avdelning för att säkra en god driftsättning och planering av resurser.

Tunneln mellan Bromma och Sickla är 14 kilometer och går så djupt som 90 meter i Mälaren. Betongarbeten pågår och installationer i tunneln är påbörjade. Tunneldrivningssarbeten av huvudtunnlarna är färdigställda. Den prickade linjen i bilden nedan visar tunnelns sträckning.



Bild 1 Tunneln från Bromma till Sickla

I Henriksdals reningsverk pågår arbete med den tredje av totalt fyra etapper av biolinjerna. Tre av sju rötkammare är renoverade och en av två slamtankar är färdig. I Sicklaanläggningen pågår betong- och installationsarbeten. Bilden till vänster nedan visar Henriksdalsanläggningen och den högra bilden är Sicklaanläggningen.

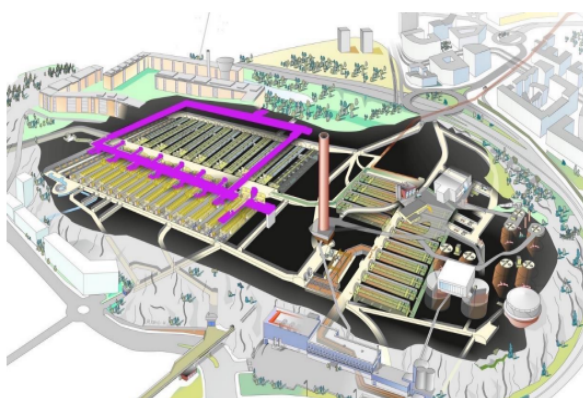


Bild 2 Henriksdalsanläggningen (till vänster) och Sicklaanläggningen (till höger)

Tidplan

Tidplanen för programmet innebär att Sicklaanläggningen, ledningstunneln och tre av fyra etapper i Henriksdal är klara under 2028. Under år 2029 ska SFA-programmet uppnått fullt effektmål. Den sista etappen i Henriksdals reningsverk slutförs under 2031.

Ekonomi

SFA har en beslutad budget på 19,5 miljarder kronor i prisnivå mars 2023, vilket motsvarar 22,5 miljarder kronor beräknat med en framtida indexutveckling. Utfallet till och med augusti 2025 är knappt 12,6 miljarder kronor. Prognosen ligger under beslutad budget. Projektledningens bedömning är att kvarvarande risker ryms inom beslutad budget för risk och oförutsett. Innan den ekonomiska reserven nyttjas ska styrgruppen fatta beslut om det och rapportering sker i kommande lägesrapporter.

Risker

Projektet arbetar med systematisk riskhantering. De stora kvarstående riskerna är osäkerheten gällande skicket på anläggningen, konkurrenssituationen i branschen som kan påverka kostnadsbilden samt omvärldsläget med osäkerheter gällande materialtillgång och leveranser.

Sedan den förra lägesrapporten förelades koncernstyrelsen har projektet genomfört en fördjupad riskanalys. Resultatet av den analysen är i linje med kommunfullmäktiges beslutade budget och tidplan.

Koncernledningens synpunkter och förslag

Koncernledningen konstaterar att SFA-projektet, liksom vid den förra lägesrapporteringen, ligger inom ramen för beslutad tidsplan och budget. De risker som beskrivs i lägesrapporten bedöms också kunna rymmas inom den ekonomiska reserven som finns. Det reviderade genomförandebeslutet fattades i en tid med kraftigt ökande byggkostnadsindex. Marknadsläget har nu stabiliserats, om än på en högre nivå. Koncernledningen anser att det är av stor vikt att bolaget noga följer indexutvecklingen så att projektet följs upp på faktiska kostnader. Koncernledningen noterar att projektet genomfört en fördjupad riskanalys, vars resultat är i linje med projektets beslutade budget och tidplan.

I samband med att det reviderade genomförandebeslutet fattades, så ställdes tydliga krav för bolagets fortsatta arbete och ett antal uppdrag lämnades till bolaget. Stockholm Vatten och Avfall AB (SVOA) visar god framdrift med samtliga krav och uppdrag.

Koncernledningen fortsätter att noga följa framdriften av SFA-projektet, främst ekonomi och tidplan. Den kontinuerliga rapporteringen från projektet ger en stabil grund för beslut och uppföljning för projektets styrgrupp, bolagets styrelse samt för koncernstyrelsen.

Koncernledningen noterar att de synpunkter och förslag som lämnades vid förra och förrförra lägesrapporterna hörsammats och uppmanar projektet och bolaget att fortsätta det arbetet. Koncernledningen vill återigen understryka vikten av att rätt kompetens finns i alla skeden samt att överlämnandet vid driftsättning sker effektivt.

Sammanfattningsvis ser koncernledningen att projektet är väl positionerat för att klara fortsatt framdrift, men framhåller behovet av fortsatt proaktiv hantering av risker, och tät uppföljning.

Fredrik Jurdell
VD

Anette Scheibe Lorentzi
Vice VD

Bilagor

1. Lägesrapport Stockholms framtida avloppsrening oktober 2025
2. Protokollsutdrag

Attesterat av

Detta dokument har godkänts digitalt av följande personer:

| Namn | Datum |
|----------------------------------|------------|
| Fredrik Jurdell, VD | 2025-12-05 |
| Anette Scheibe Lorentzi, Vice VD | 2025-12-05 |